

上海电子信息职业技术学院

2020 年工作重点

2020 年，学校要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习党的十九大和十九届历次全会精神，全面贯彻《国家职业教育改革实施方案》，深入落实《上海职业教育高质量发展行动计划（2019-2022 年）》，围绕“培养什么人、怎样培养人、为谁培养人”推动学校内涵发展，深入推进“双一流”院校建设，持续创建文明校园和文明单位，攻坚克难，提升内涵，坚持立德树人根本，推动学校人才培养事业的全面发展。

在 2020 年伊始，面临突发的“新型冠状病毒感染的肺炎”疫情期间，坚决贯彻落实习近平总书记关于疫情防控的重要讲话和指示精神，严格按照中共中央、国务院、市委市政府、教卫党委和教委的工作部署，把疫情防控作为当前压倒一切的重大政治任务，把师生生命安全和身体健康放在第一位，压实责任，巩固联防联控、群防群治工作局面，落实并完善校园防控措施，普及疫情防控知识，全力构筑起“无围墙校园”疫情防控体系和“延迟开学不停教、不停学”网络平台上的线上教学及管理体系。

一、 传承历史传递薪火 共谋学校长足发展

1. 开展建校 60 周年校庆活动

坚持以“弘扬精神，树立品牌，节俭务实，持久绵长”为原则，谋发展，树品牌，开展建校 60 周年校庆系列活动。以校庆为契机，进一步聚焦历史使命，凝聚各方力量，共叙校友情谊，汇聚各界力量，传承学校精神，展示办学成果，扩大社会影响，推进学校各项事业发展。

2. 编制学校“十四五”发展规划

按照国家、上海市发展规划，顺应高职教育发展形势，启动学校“十四五”规划及各专项规划的研制和编制工作，提前调研，聚焦问

题，将十四五规划与产业经济发展、与本市《行动计划》相结合，确保规划的系统性、前瞻性和科学性，指导学校持续稳定发展。

3. 积极筹备参加世界技能大赛

在上海市人力资源与社会保障局、上海市教育委员会的领导和支持下，完成世界技能大赛技术两个项目的支撑筹备工作。充实力量，保障世界技能大赛上海选手培养基地扎实运作，做好集训工作，培育优质选手。

二、 坚持依法依规办学，深入推进依法治校

4. 深入推进依法治校

持续推进依法治校，完善学院内部治理结构，构建以《章程》为核心的现代大学制度体系。发挥制度保障，强化制度执行，固化业务流程，注重民主监督，发挥教代会的作用，营造规范、宽松的学术环境，保障和推进学校事业科学发展。以制度文化促进现代大学制度建立与执行，加强制度的执行力。完善信息公开，强化考核评价，探索建立信息公开工作的长效机制。

5. 创新办学体系构建中的组织架构和管理模式

完善五年一贯制的办学运行模式，推进五年一贯制职业学院建设，开发配套人才培养的教材，通过探索混合所有制、股份制的五年一贯制学院，实现体制机制创新、各方主体参与、产教深度融合、培养质量提升等目标。优化健全闵行校区、普陀校区教育教学和校区管理运行制度及规范。

6. 全面提升质量管理水平

完善质量管理的制度建设，加强内部质量保障体系的宣传，强化质量监控，持续健全教学诊断与改进制度，健全第三方评价机制，在上海市诊改复核、分类评价、社会适应需求能力等评价中体现显性业绩，做好状态数据平台、质量年报，进一步提升毕业就业质量，以全面的基础数据来展现学校的办学成效。

三、坚持立德树人根本，提升教师队伍质量

7. 落实立德树人根本任务

加强思想政治引领和社会主义核心价值观教育，做好学生思想政治工作，坚持把立德树人融入思想道德教育、文化知识教育、社会实践教育各环节，整合各方育人资源，夯实“三圈三全十育人”工作体系，扎实推进学校确定的三全育人重点项目。聚焦“内圈”，着力深化“思政课程”和“课程思政”教育教学改革。立足课堂主阵地，开好《匠心中国》大国系列课程，丰富思政课教学形式，让思政课更新颖，更受学生喜爱。大力推进“课程思政”建设，促进课程思政全覆盖。聚焦“中圈”，构建形成“十育人”工作体系。围绕课程、科技、实践、文化、网络、心理、管理、服务、资助、组织十大育人体系，发挥相应工作组的作用，形成日常推进工作机制，重点培育16个精品项目，包括打造“匠”文化、“第二课堂成绩单”制度、实施“大爱铸梦”发展型资助育人工程、编制《岗位育人说明书》等。聚焦“外圈”，丰富育人资源，加强实践育人基地建设。加强与中共四大纪念馆、上海科技馆、上海自然博物馆、中国商飞上海飞机制造有限公司、中国人民解放军第四七二四工厂、上海永福园陵有限公司等实践育人基地的合作，建设好校外实践育人基地。推进“六个一”素质建设工程，结合劳动教育、创新创业教育，扩展职业素质建设工程的内涵和外延，出台相关制度，推进学风建设和学生职业素质培育，梳理凝练工作经验，形成学风建设品牌。提高学生日常事务管理的信息化水平。继续做好仪式教育，举办好开学典礼、毕业典礼、学生颁奖典礼。展示立德树人成效，挖掘、树立优秀学生典型，发挥朋辈教育优势。

8. 提升教师队伍育人能力

将师德建设放在教师队伍建设的首位，加强对教师思想政治素质、师德师风素养及综合素质教育，努力培养一批“四有”好老师。充分调动教师教书育人的积极性，使广大教师自觉践行爱岗敬业、为

人师表的行为准则，促进全校形成尊师重教、见贤思齐的良好风尚。

加强教师职业素养及职业规范养成教育，鼓励教师积极投入教育教学改革创新，明确教育教学改革的目标、路径和方法，创新教育教学方法，组织教师积极参加教学能力大赛、制作优秀教学案例等活动，提高教师职业素养和专业水平，提高教师对学生进行普适性知识与专业知识之间协调教育的能力。完善教学制度，开展严格的监督与检查，加强日常教学管理的规范化建设。规范教材管理，规范课堂管理。加大人事制度的改革创新，为人力资源保障提供制度支撑，优化师资队伍结构，探索教师分类管理。完善新进教师培训和专业教师轮训机制，提升专任教师专业实践能力，建设高水平双师队伍。

9. 加强辅导员队伍建设

制定辅导员管理、“9+x”专业化发展、培训、考核等制度，构建保障辅导员队伍建设的政策体系；提升辅导员职业认同和发展路径，落地实施“职业成长导师”“专业化方向带头人”制度，落地激励措施，提升辅导员的工作条件、待遇保障、发展空间；依托辅导员团建工作室，开发辅导员文体活动平台、凝练辅导员队伍精神内涵、打造辅导员队伍整体形象，服务辅导员队伍职业发展，加强对辅导员队伍的人文关怀，提振队伍士气和团队凝聚力。

四、深化教育教学改革，提升人才培养质量

10. 持续推进一流建设

继续推进人才培养、专业建设、协同基地创建，在院校治理、社会服务和国际合作方面向国内领先推进，在双师队伍建设和科学研究方面向上海市领先目标推进。

紧贴社会经济发展动态，推进教育教学改革，凸显特色，健全机制，开启一流职业院校建设。打造高水平特色专业群，建设具备一流教学科研能力的结构合理、德业兼备的双师队伍，打造一流的产教研协同创新基地，做强智能控制技术、通信技术等六大专业，把握专业融合发展趋势，协调相关院系部，搭建虚拟架构运行机制、建立人物

资源共享机制、教学组织柔性机制、人才管理动态机制，完善协同创新中心建设。对接大飞机国家发展战略，以飞机电子设备维修、机电一体化技术专业建设为契机，构建飞机电子设备维修专业群；对接上海智慧城市建设，以智能控制技术、通信技术专业建设为契机，构建智能控制技术专业群。持续推进质量提升工作，以专业标准优化人才培养方案，加速推进教师、教材、教法“三教”改革。

11. 持续推进产教融合

积极推动行业、企业参与学校的教育教学改革，在现代学徒制、“1+x”证书、专业建设、实践基地建设等方面与企业深入合作。吸引行业企业深入、全过程参与人才培养和评价、产教协同基地建设和发展，共同打造产教融合型产业学院、工程学院、工程训练中心、大师工作站、实践育人基地；共同培养“上海工匠”，共同培育“大国工匠”。加强订单式人才培养管理，推动学校人才培养与产业实际需求紧密契合，形成具有标志性的产教融合成果。

五、提升技术服务水平，加强社会服务能力

12. 完善科研项目管理

完善学术评价体系，形成以注重质量和贡献为导向的评价激励机制。发挥学术委员会作用，加强自身建设，做好学术评价。加强科研项目管理，加强对项目和团队的关键环节考核，绩效评价结果作为项目调整、后续支持的重要依据。形成科研工作一月一报和科研考核一年两次的常态机制。加强学校科研管理队伍的建设，加大科研培训力度，推进教师科技成果转移转化能力的专业化培养，推进科研工作二级管理，对二级学院开展科研管理工作和组织学术活动等进行备案管理。主动做好校企技术需求对接，推进教师科技成果转移转化能力的专业化培养，完善技术转化的考核激励机制，加大科技成果转移转化工作，实现技术服务到款额 200 万的目标，完成 20 项以上专利。

13. 做好社会工作

落实国家战略和上海市发展部署，服务东西部扶贫协作需求，加

加大对西部地区职业教育的对口帮扶力度；优化长三角电子信息职教集团组织架构，完善运行机制，搭建交流平台，开展校企协合作，促进三省一市电子信息职业教育的协同发展，积极探索资源共享、学分互认等。完善机制，融合数据，强化职教集团的工作与学校运行关系。健全职教集团的管理架构，推进二级管理，有效地调动集团优势资源，提高成员单位的参与度和积极性，提高集团的运作效率。加强职业教育的对口支援，落实与楚雄彝族自治州人民政府职教合作实施方案，推进对口帮扶新疆喀什职业技术学院、克拉玛依职业技术学院职业教育发展。继续做好牵头上海市高职高专教学研究会、信息化专指委等工作，服务上海职教发展；主动思考和落实面向全体社会成员开展职业培训，开拓面向全社会的电子信息技术、先进制造业和现代服务业的技术技能培训服务及鉴定服务，特别是国家退役军人培训。拓展面向中小学生、社区及老人的职业体验及 IT 培训服务，为服务学习型社会服务。

六、 规范外事交流管理，提高交流合作水平

14. 提高交流合作水平

健全与完善外事制度，优化工作流程，提升服务能力，依法依规开展国际交流与合作。拓展合作，建设国际合作的制度和长效机制。落实“一带一路”倡议，提高招收全日制留学生数量，将职业教育成果输出国门与世界分享，提升学校国际影响力。深化与德国汉斯·赛德尔基金会、兰茨胡特应用技术大学、普法基尔辛国立职业学校、英国巴斯思帕大学、巴斯城市学院、芬兰欧米尼亚职业学校和加拿大温哥华岛大学等院校的合作，拓展与更多国家的职业院校合作交流。

七、 提升管理服务水平，建设美丽和谐校园

15. 强化财务审计内控

提升财务管理能级，推进全过程规范与科学管理，加强预算编制、执行、跟踪管理工作，规范预算（专项）申报、立项、审批流程，优

化经费支出审批管理，加强二级部门预算管理；加强绩效评价工作，对项目资金的使用情况开展绩效后评价，推进绩效跟踪、监督检查工作，强化整改和信息披露。加大对关键领域、重点环节的监督审计力度，根据委托，开展工程竣工结算审核工作；对重大维修工程全过程跟踪，开展项目立项情况审计、绩效跟踪审计和绩效审计、资金使用情况审计等，做好项目建设事前、事中、事后监督；加强对二级学院的内部控制审计、科研经费审计、实训物资管理内部控制审计和预算执行审计等。

16. 加强资产后勤管理

加强资产管理，做好资产平台的对接，修订制度，做好年度固定资产盘点和低值易耗盘点工作，将盘点工作常态化。加强对供应商的管理，探索建立供应商考核评价制度，提升供应商的服务质量。做好上海工程技术大学普陀校区无偿划转事宜。持续推进食堂六T建设，以六T公寓建设为抓手改善学生生活环境。加强社会服务公司管理，完成绿化、班车、物业等外包服务公司招投标与交接工作。

17. 加快数字校园建设

推进接入网络升级，完成网络改造，监控整体网络和应用系统的运行，保障网络运行稳定。新建网络设备运维监控平台、数据监控平台等；新建数据采集交换和通用信息表单两大应用系统基础平台。植入“数据治理”的理念和“网络与信息安全”的概念，整合公共数据资源，通过数据分析提供决策依据，提升管理绩效。推进应用基础平台建设，植入“统一管理”的理念，推进市级层面“一网通办”工作，应用云服务平台。推进学校层面全流程一体化在线服务，加大诊改支撑系统的数据中心建设，加强支撑专业、课程、学生发展数据采集的即时性，提升内部质量保障体系建设水平。

18. 提升图书馆和档案馆管理水平

实现图书馆服务功能的从以到馆服务为中心转向以融入师生的需求为中心的转变。加强图书馆新媒体体验空间建设，完成图书馆互

动体验设备项目建设。推进馆藏档案数字化项目，提高档案信息化水平。开展档案专题资源建设，细化归档流程，推进校史工作，挖掘校园历史文化。

19. 加强招生就业工作

收集、整理和分析招生数据，加大招生力度，提高生源质量，完成招生计划。做好就业市场研判和毕业生排摸，掌握就业信息和人才需求动向，动态适应，积极应对。加强校企合作和就业工作的服务能级，完善制度和平台，推进毕业生跟踪调查，提高就业服务质量。

20. 推进校园文化建设

全面规划，顶层设计，一步一个脚印，推进校园文化建设。一是完成毕业林提升、形象手册、校歌创作等 2019 年文化项目收尾工作。二是启动“匠”文化研究，形成框架。开展“匠文化”的学术内涵表述研究、“匠文化”表现形态研究、“匠文化”育人途径研究。围绕育人要求、职教特点、电子信息特色，召开工匠精神大讨论、研讨会、座谈会，深化企业文化与专业文化的有机结合，从精神、物质、制度、行为文化等方面全方位构建“匠”文化体系，形成文化品牌，突出“立德树人”的工匠之德。三是规划实施文化景观提升工作。规划建设校史馆、道牌路牌提升、文化走廊、工匠地标景观等。四是构建二个结合的制度文化体系。其一是与企业文化相结合的制度（匠能、匠德）。其二是与现代大学制度相结合（文化治理体系）。五是推动建设五位一体的行为文化体系。充分借助“三圈三全十育人”工作的深化，实现行为文化与社团活动一体、与劳动教育一体、与社会实践一体、与主题教育一体、与创新教育一体。通过举办大学生网络文化节等活动，推进网络育人、文化育人。六是举办好 60 周年校庆各项活动，做好文化传承这篇大文章。七是继续加强文字工作，实施语言文字普及提高工程，推进中华经典诵读和学生阅读推广活动，做好语言文字测试工作。

21. 建设和谐健康的平安校园

加强健康教育和健康管理，有效推进新型冠状病毒肺炎、肺结核等疾病的防控工作。积极落实上级关于新型冠状病毒感染肺炎疫情防控的工作要求，加强组织领导，制订工作方案，加强健康教育，强化安全管理，提高师生员工自我防护意识，做好线上教育教学举措的制订和落实。认真摸清，分类管理，联防联控，群策群力，及时掌握疫情防控动态，做好防控隔离、宣传教育，防止疫情在校园扩散蔓延，保障学校师生员工的健康和安全。

保障学校的安全，扎实推进消防安全，完善消防设备设施改造，排查整治火灾隐患，开展消防宣传培训演练等，积极营造良好的消防安全环境。抓好校园交通安全教育和管理，构建现代化安全综合防控系统，引导师生养成良好的交通行为习惯。落实综合治理各项措施，积极开展法制和安全防范教育，确保校园安全。

22. 建设环境友好型美丽校园

完成学校“十四五”大型维修项目的规划编制及申报工作。编制普陀校区整体维修规划，改善普陀校区校园环境。完成维修工程项目的施工任务，完成学校“三期建设”房屋的产权证办理工作。加强节能环保校园建设，推进生活垃圾分类工作。加强绿色生态校园建设，为师生创建环境友好的美丽校园。开展学校重点基建项目，推进学校四期建设。